FORMATEURS



Freddy Van den Spiegel Prof. Dr. Économie financière Deputy Director VUB





Kurt Van Raemdonck Advisor Prudential Policy



Michel Colinet Head Governance, Accounting, Auditing and Reporting BNB



Abigail Levrau Research Director & Member of the Management Committee **GUBERNA**



Caroline Veris Partner FSI Governance, Regulation and Compliance Deloitte



Alexandre Deveen Administrateur indépendant & Managing Director ACTEIA



Hans Buysse Managing Partner, Investment Banking Clairfield Benelux

ORATEURS INVITÉS



Bart De Smet Chief Executive Officer Ageas



Thomas Leysen Chairman of the Board of Directors KBC



Emmanuel Leroux Partner Corporate Law -M&A, Banking and Finance Arbitration Laga



Eric Pulinx Deputy CEO & Member of the Executive Committee **BNY Mellon**

INFORMATIONS PRATIQUES

Lieu:

Febelfin Academy Rue d'Arlon 80 1040 Bruxelles

Prix membres: €5100 Prix non-membres: €5400 **Mieke Dhont Business Project Manager** md@febelfin-academy.be | 02 507 69 65

Consultez également :

www.febelfin-academy.be





Programme exécutif

Le Conseil d'Administration dans le Secteur Financier

Le rôle des administrateurs dans le monde financier de demain

Le programme « Le Conseil d'Administration dans le Secteur Financier » de 6 jours est un programme exécutif sur la gouvernance d'entreprise. L'objectif est de former des administrateurs audacieux dans le secteur financier.



réglementation crée le cadre et les critères de sélection « fit & proper » a priori imposés ne sont que le début, « c'est au fruit

Abigail Levrau, Member of the GUBERNA Management Committee

que l'on reconnaît l'arbre ».

POURQUOI CETTE FORMATION SPÉCIALISÉE

Une gestion adéquate exige des administrateurs compétents. Dans le secteur financier, outre les risques liés à la gestion d'une banque, nous sommes confrontés à de nombreux défis stratégiques tels que la numérisation, l'infrastructure informatique et la manière dont nous pouvons interpeller la direction et les collaborateurs ou co-administrateurs.

Pendant la formation, vous profitez pleinement des connaissances et de l'expérience de nos experts. Leur réseau est unique, ils sont multidisciplinaires et ils sont au courant des dernières tendances et développements en matière de gouvernance. En outre, le programme offre un mélange équilibré de théorie et de cas pratiques éprouvés.

À QUI S'ADRESSE CETTE FORMATION

Le programme est conçu pour :

- Les candidats administrateurs : des managers prometteurs qui doivent se préparer à un éventuel rôle au sommet de leur organisation financière.
- Les administrateurs expérimentés issus d'autres secteurs : exerçant un (nouveau) mandat dans le secteur financier et souhaitant clarifier les aspects spécifiques de la gouvernance bancaire.
- Les administrateurs existants (CEO, COO, CFO et autres hauts responsables) : le renforcement des compétences existantes ou la préparation de nouveaux mandats au sein du conseil d'administration.

QUELS SONT LES AVANTAGES POUR L'ADMINISTRATEUR DE DEMAIN

- Fonctionnement du conseil : une meilleure compréhension du contexte plus large dans lequel le conseil d'administration d'un organisme financier fonctionne.
- Connaissances et compétences : un aperçu des connaissances et des compétences dont les administrateurs doivent disposer aujourd'hui.
- Compétences spécifiques aux administrateurs : développer des compétences financières spécialisées.
- Contribuer à l'orientation stratégique de l'entreprise : fournir des outils pour assumer efficacement le rôle d'administrateur et collaborer de façon optimale avec la direction et les actionnaires.

LE POUVOIR DE LA COOPÉRATION

En réunissant les nombreuses années d'expertise de GUBERNA, l'Institut des Administrateurs et de Febelfin Academy, l'institut de formation pour le secteur financier, ce programme vous propose de vous concentrer sur tous les aspects nécessaires à une gestion adéquate des institutions financières.

En outre, la recherche de la professionnalisation des administrateurs dans un domaine technico-financier spécifique fait partie de l'évaluation de l'aptitude et de l'adéquation menée par la BNB. Grâce au soutien de la BNB et de la FSMA, ce programme assure une « collaboration public-privé » sans précédent.

PROGRAMME

■ Module 1:

Le paysage financier et le rôle des superviseurs

Formateurs: Freddy Van den Spiegel - Els De Keyser - Kurt Van Raemdonck - Michel Colinet

Journée 1:

Le rôle des banques dans notre société : aujourd'hui et demain

- L'importance de l'intermédiation financière
- Prêts accordés par les banques
- Les répercussions de la crise et de la nouvelle réglementation sur les banques belges

Les éléments clés de la gestion bancaire

- Les éléments de risque et de la gestion des risques
- Rentabilité : un défi dans la conjoncture actuelle Les défis stratégiques pour les banques belges Les éléments constitutifs de la réglementation/ supervision financière : Twin Peaks
 - Les compétences de la FSMA
 - Les compétences de la BNB
 - Le cadre réglementaire (semi-)prudentiel
 - L'organisation et l'approche de la fonction de contrôle

■ Module 2:

Gouvernance de l'institution financière

Formateurs: Abigail Levrau - Caroline Veris
Orateurs invités: Bart De Smet -Thomas Leysen Emmanuel Leroux

Journée 2:

Atelier interactif sur la gouvernance :

- Vue d'ensemble du cadre de référence sur la gouvernance dans le secteur financier
- Réglementations et directives applicables des superviseurs
- Tendances et défis clés
- Composition optimale du conseil d'administration
- Principes fondamentaux et « bonnes pratiques »
- Exigences spécifiques au secteur financier : Fit & Proper, expertise, intégrité, règles de limitation du cumul des mandats

Journée 3:

Étude de cas : « décisions spécifiques » du conseil d'administration à l'égard des autorités suivantes :

- Comités
- Fonctions de contrôle indépendantes
- Direction exécutive
- Superviseurs
- Actionnaires (y compris les points d'attention pertinents au sein de la structure du groupe)
- Gestion des conflits d'intérêts

Journée 4:

La responsabilité des administrateurs dans le secteur financier

- Atelier interactif : l'évaluation du conseil d'administration (de façon collective et individuelle)
- Cadre basé sur les principes fondamentaux et les « bonnes pratiques » ainsi que les dispositions juridiques pertinentes

■ Module 3:

Fonctionnement d'une institution financière et gestion des risques connexes

Formateurs: Alexandre Deveen - Hans Buysse
Orateur invité: Eric Pulinx

Journée 5 :

Le fonctionnement d'une institution financière

- Institutions financières dans la zone euro
- Les fondements de la banque et de l'assurance
- Rendement et risques attendus
- Supervision
- Le modèle bancaire et le modèle d'assurance
- Bilan
- Règlementations et défis
- Les différents produits et services
- Banques vs compagnies d'assurance
- Conclusion : l'avenir des services financiers

Journée 6 :

Gestion des risques

- Introduction : marchés financiers
- Gestion des risques : définitions et concepts
- Identification des différents risques
- Gestion des risques dans un environnement de trading
- Le concept ALM
- Concepts importants en matière de risque
- Réflexion pour les membres du conseil, probabilité et impact des risques
- Recoveryplanning



Un candidat-administrateur disposant d'une large expérience dans la gestion d'entreprise a clairement une valeur ajoutée dans le conseil d'administration d'une institution financière. Un bon jugement est indispensable pour être capable d'agir justement. Il est néanmoins aussi important qu'il/elle puisse agir et décider en toute connaissance de cause en matières financières techniques. Et ceci n'est pas du tout évident aujourd'hui.

Ann Vanlommel, Managing Director Febelfin Academy