

Executive programma

De Raad van Bestuur in de Financiële Sector

De rol van bestuurders in de financiële wereld van morgen

Het 6-daagse Programma “De Raad van Bestuur in de Financiële Sector” is een executive programma over corporate governance. Het objectief is doortastende bestuurders voor het financiële bedrijfsleven op te leiden.



“

Bestuurder zijn is op vandaag een gespierde opdracht; ‘blijven’ is een noodzakelijk gegeven. Bovendien kunnen we niet genoeg het belang onderstrepen van een professioneel gedrag en de juiste groepsdynamiek als succesfactoren van een goed werkende raad van bestuur. Regelgeving schept het kader en de a-priori opgelegde selectiecriteria ‘fit & proper’ zijn slechts de start, de “proof of the pudding is in the eating”.

Abigail Levrau, Member of the Management Committee GUBERNA

WAAROM DEZE GESPECIALISEERDE OPLEIDING

Een goed beleid vergt bekwame bestuurders. In de financiële sector kennen we naast de risico's van het managen van een bank ook heel wat strategische uitdagingen zoals digitalisering, IT infrastructuur en hoe we het management en de medewerkers of medebestuurders kunnen uitdagen.

Tijdens de opleiding kan u optimaal profiteren van de kennis en ervaring van onze experts. Hun netwerk is uniek, ze zijn multidisciplinair en ze zijn op de hoogte van alle laatste trends en ontwikkelingen op governance vlak. Daarnaast biedt het programma een evenwichtige mix van proefondervindelijk bewezen theorie en praktische cases.

VOOR WIE IS DEZE OPLEIDING

Het **programma** is ontworpen voor:

- **Kandidaat-bestuurders:** beloftevolle managers die zich moeten voorbereiden op een mogelijke rol aan de top van hun financiële organisatie.
- **Ervaren bestuurders uit andere sectoren:** het uitoefenen van een (nieuw) mandaat in de financiële sector en duiding willen over de specifieke aspecten van bank en insurance governance.
- **Bestaande bestuurders (CEO's, COO's, CFO's en andere hoge leidinggevenden):** het aanscherpen van bestaande vaardigheden of een voorbereiding op nieuwe mandaten binnen de raad.

WELKE VOORDELEN VOOR DE BESTUURDER VAN DE TOEKOMST

- **Werking van de raad:** een beter inzicht in de bredere context waarin de raad van een financiële organisatie functioneert.
- **Kennis en competenties:** een overzicht van de kennis en competenties waar bestuurders vandaag de dag over moeten beschikken.
- **Vaardigheden specifiek voor bestuurders:** gespecialiseerde financiële vaardigheden ontwikkelen.
- **Bijdragen aan een strategische bedrijfskoers:** handvaten aanreiken om efficiënt de rol van bestuurder op te nemen en optimaal samen te werken met management en aandeelhouders.

DE KRACHT VAN SAMENWERKING

Door de jarenlange expertise samen te brengen van GUBERNA, hét Instituut voor Bestuurders en Febelfin Academy, hét opleidingsinstituut voor de financiële sector, kan u zich via één programma toeleiden op alle facetten van deugdelijk bestuur van financiële instellingen.

Daarnaast kadert het verder professionaliseren van bestuurders in een specifieke financieel-technische materie in de 'fit en proper' beoordeling door de NBB. Dankzij de support van NBB en FSMA zorgt dit programma voor een "publiek-private samenwerking" die ongezien is.

PROGRAMMA

■ Module 1: Het financiële landschap en de taak van de toezichthouders

Docenten: Freddy Van den Spiegel - Els De Keyser - Kurt Van Raemdonck - Michel Colinet

Dag 1:

De rol van banken in onze maatschappij: vandaag en in de toekomst

- Het belang van financiële intermediatie
- Kredietverlening door banken
- De impact van de crisis en de nieuwe regelgeving op de Belgische banken

De sleutelementen van het bankmanagement

- De elementen van risico en risicobeheer
- Rentabiliteit: een uitdaging in het huidige klimaat

De strategische uitdagingen voor de Belgische banken

De bouwstenen van de financiële regelgeving/ het

financieel toezicht: Twin Peaks

- De bevoegdheden van de FSMA
- De bevoegdheden van de NBB
- Het (semi-)prudentiële regelgevende kader
- De organisatie en aanpak van de toezichtsfunctie

■ Module 2: Governance van de financiële instelling

Docenten: Abigail Levrau - Caroline Veris

Gast sprekers: Bart De Smet - Thomas Leysen - Emmanuel Leroux

Dag 2:

Interactieve workshop over governance:

- Een overzicht van het referentiekader inzake governance in de financiële sector
- Geldende regelgeving en richtlijnen van de toezichthouders
- Belangrijke trends en uitdagingen
- Een optimale samenstelling van de raad van bestuur
- Basisprincipes en “best practices”
- Specifieke vereisten voor de financiële sector: Fit & Proper, deskundigheid, integriteit, regels rond beperking van cumulatie van mandaten

Dag 3:

Case study: ‘specifieke beslissingen’ van de raad van bestuur in relatie tot:

- Comités
- Onafhankelijke controlefuncties
- Uitvoerend management
- Toezichthouders
- Aandeelhouders (incl. relevante aandachtspunten binnen groepsstructuur)
- Omgaan met belangenconflicten

Dag 4:

De aansprakelijkheid van bestuurders in de financiële sector

- Interactieve workshop: de evaluatie van de raad van bestuur – collectief en individueel
- Omkadering a.d.h.v. basisprincipes en “best practices” alsook relevante wettelijke bepalingen

■ Module 3: Werking van een financiële instelling en gerelateerd risicobeheer

Docenten: Alexandre Deveen - Hans Buysse

Gast spreker: Eric Pulinx

Dag 5:

De werking van een financiële instelling

- Financiële instellingen binnen de Eurozone
- De fundamenteën van bank en verzekeringen
 - Verwachte return en risico's
 - Supervisie
- Het bankenmodel en het verzekeringsmodel
 - Balans
 - Regelgeving en uitdagingen
 - De verschillende producten en diensten
- Banken versus verzekeringsinstellingen
- Conclusie: de toekomst van financiële diensten

Dag 6:

Risicobeheer

- Introductie: financiële markten
- Risk management: definities en concepten
- Identificatie van de verschillende risico's
- Risk Management in een trading environment
- Het concept ALM
- Belangrijke concepten bij risico
- Reflectie voor board members, probabiliteit en impact van risico's
- Recoveryplanning



Een kandidaat-bestuurder met ruime bestuurderservaring heeft duidelijk toegevoegde waarde in de raad van bestuur van een financiële instelling. Het belang van een goed beoordelingsvermogen om juist te handelen is een must. Belangrijk is echter ook dat hij/zij met kennis van zaken kan handelen en beslissen inzake financieel-technische materies. En dit is vandaag zeker niet evident.

*Ann Vanlommel,
Managing Director Febelfin Academy*

DOCENTEN



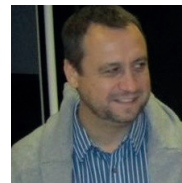
Freddy Van den Spiegel
Prof. Dr. Financiële
Economie
VUB



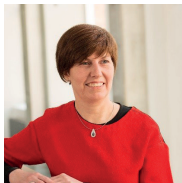
Els De Keyser
Deputy Director
FSMA



Kurt Van Raemdonck
Advisor Prudential Policy
NBB



Michel Colinet
Head Governance, Accounting,
Auditing and Reporting
NBB



Abigail Levrau
Research Director
& Member of the
Management Committee
GUBERNA



Caroline Veris
Partner FSI Governance,
Regulation and Compliance
Deloitte



Alexandre Deveen
Onafhankelijke Bestuurder
& Managing Director
ACTEIA



Hans Buysse
Managing Partner,
Investment Banking
Clairfield Benelux

GASTSPREKERS



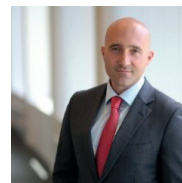
Bart De Smet
Chief Executive Officer
Ageas



Thomas Leysen
Chairman Board of Directors
KBC



Emmanuel Leroux
Partner Corporate Law -
M&A, Banking and Finance,
Arbitration
Laga



Eric Pulinx
Deputy CEO & Member
Executive Committee
BNY Mellon

PRAKTISCHE INFO

Data: 6 woensdagen
17/10/2018, 7/11/2018, 28/11/2018, 19/12/2018,
9/01/2019, 30/01/2019

Tijdstip: 12u30 tot 19u30
Om 19u30 netwerkdiner

Locatie: Febelfin Academy
Aarlenstraat 80
1040 Brussel

Prijs leden: €5100
Prijs niet-leden: €5400

Dit programma gaat door in het Nederlands. In het voorjaar van
2019 wordt een Franstalig programma ingepland.

Bij interesse kunt u contact opnemen met
Mieke Dhont
Business Project Manager
md@febelfin-academy.be | 02 507 69 65

Ga ook naar:

www.febelfin-academy.be